



天京事变的思考

杨秀清陷阱

主讲：李敬

2017.4.17

Agenda

第一章

事变过程

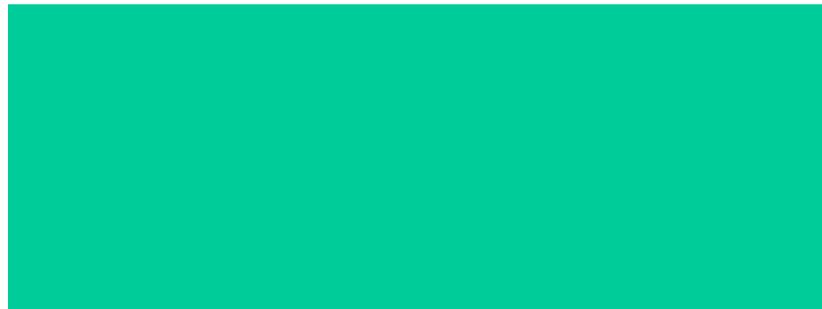
第二章

真正矛盾

第三章

胡思乱想

第一章 事变过程



1.1 背景

企图求新

- 旧社会走循环套，西洋大肆侵略种花家
- 拜上帝CEO洪秀全，忽悠洗脑高手冯云山
- 白狼王杨秀清，风投韦昌辉，煤炭工人成骨干

如日中天

- 定都天京，北伐西征，掌控江南富庶之地
- 清廷滑铁卢，列强两边下注

1.2 华夏的1856

天国

- 血气方刚，朝气蓬勃，处于攻势
- 一面北伐，一面西征，似明崛起
- 战略正确，赋税之源，定都天京
- 列强承认，田亩制度，形势大好

- 八旗无能，绿营腐化，处于守势
- 鸦片战争，天国掠地，雪上加霜
- 涂生困守，江南江北，无力回天
- 暮气甚重，匪党成群，民不聊生

清廷

1.3 事变里程碑



1.4 不一样的内讧

历史上的内讧

- 汉朝七国之乱
- 晋朝八王之乱
- 唐朝玄武门事变

突然内讧

- 杨洪一体 闹翻无先兆
- 迅雷不及掩耳
- 外部压力没有减轻

历史内讧的特点

- 矛盾暴露已久
- 双方对峙很久
- 最后一把火拼
- 外部压力减轻后突发

1.5 反驳旧观点

腐败堕落

- 教科书：天王不思进取
- 洪秀全确实爱玩女人
- 攻克南京前已成恶习
- 不只是性工具
- 太监计划失败 宫女打理一切
- 沉溺女色乃天国之风
- 面对列强并不完全妥协

小人作祟

- 教科书：韦昌辉混进革命队伍
- 北王实际上变卖家产自带队伍投靠

权利斗争

- 教科书：杨洪之争
- 天王扎进深宫不理朝政
- 东王掌大权 合作已久
- 宗教体系下东王现状最佳
- 东王死后 天王仍不执政
- 不存在的

1.6 天国兴起

1 天王洪秀全

- 科考失败 资质不佳
- 一场奇梦 教主已然

2 南王冯云山

- 洗脑高手 传销骨干
- 捣毁庙观 排他被抓

3 东王杨秀清

- 烧炭工人 精明混子
- 上帝附体 凝聚人心

4 西王萧朝贵

- 大表演家 耶稣上神
- 形成同盟 神权在握

1.7 发展迅猛 结构稳固

- 天王开创思想 东王掌管行政
- 西王形成制约 南王洗脑民众
- 北王经济风投 翼王技术入伙

创业团队平稳度过震荡期

1

合作无间 团结一致

- 广东佬离不开广西
- 广西也离不开广东
- 洪秀全是品牌形象

2

3

- 神权与政权相互制约
- 西王南王死后 东王神权更稳固

权利结构进一步强化

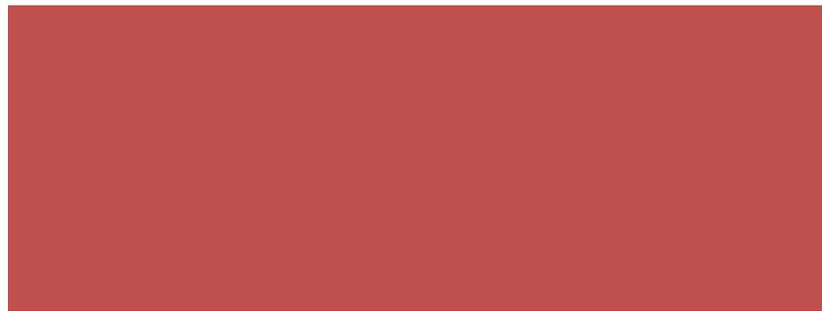
4

杨秀清深谋远略

- 利用眼线巩固神权
- 起兵时劝说天王往海边打
- 打下武昌后进驻南京
- 檄文不提宗教只说民族仇恨
- 东宫皆是江南知识分子

第二章

真正矛盾



2.1 政教合一带来的矛盾

- **残酷的竞争现实与狂热的宗教理想的矛盾**
- 洪秀全虽为汉人，提倡种族革命，然竭力破坏几千年来的汉族文化，满人虽是外族，然自始即拥护汉族文化
- 太平军到处破坏庙宇，毁灭偶像，迷信的老百姓看不惯，心中不以为然
- 天平军所过之地土匪趁火打劫，**百姓苦**
- 洪秀全得天京后志不在建设新国家或新社会，而在**建设新朝代**
- 洪秀全作为宗教领袖要追求理想而杨秀清面对现实放弃理想
- 天国逐步扩张必然逐渐沦落为世俗政权

2.2 解释天京事变

杨秀清想夺权引发天王反击？

- 东王不会愿意改变现状 政教合一结构完美
- 军政大权在手 天王是权威（背黑锅）
- 自己还能天神附体一定程度制约洪秀全

洪秀全如何抉择？事后影响如何？

- 宗教理想面对现实一点点黯淡，两条出路：一是坐以待毙；二是干掉东王
- 情绪极不稳定，消灭杨秀清 天王再也不会下凡
- 事变导致战场上军心/民心不稳，行政效率下降
- 曾国藩反败为胜，道德大旗转向清廷，捍卫生活方式而战

第三章

胡思乱想



3.1 杨秀清陷阱

一个靠理论和理想起家的组织，一旦遇到实际，中间会出现巨大断层，组织必须跨过它变成一家讲究实际和实践的正常组织，让组织的力量来自于能力而不是魅力；否则，成也萧何败萧何，命不久矣

3.2 警惕

互联网初创公司依靠梦想/概念/情怀/魅力这些高效率工具可以很快形成品牌汇聚用户，但过度依赖而妨碍自身成长为一家真正有能力的公司，会被锁死在一条没有前景的路上

3.2 难以跨过的困难

只能成不能败——抗住压力解决问题

只能对不能错——自我迭代不断妥协

3.3 两条路

理想主义者将影响自己的世俗主义者消灭，完全遵循自己理想——自掘坟墓

像日本天皇，把自己当成符号/精神寄托，取得共赢——抛弃理想转向现实

3.4 代价

- 苹果公司以乔帮主个人魅力支撑
- 乔帮主临终前交权给库克，一个管理全球供应链和公司运营的实干家
- 苹果过去靠魅力和颜值，现在无处不在，真正可持续，才最为可怕
- 股票下滑 利益受损

3.5 对我们平凡人

- 每个人都有一个杨秀清陷阱
- 每个人一生都有几次大机会
- 机会来临时将其变成自己的真正财富

THANK YOU

Mail: lijing394@outlook.com

