



中国科学院大学

University of Chinese Academy of Sciences

## UCAS XGS001CD SPRING 2023 Seminar

Thick Black Theory of Win the interview at the bottom for CS NPEE  
计算机考研复试抄底厚黑学

# Lecture 2 : 套辞艺术

[Jing Li](#) 李敬

2023年2月27日

癸卯二月初八

北京·海淀

张弛有度 开合有法 矛盾兼容 软硬兼修

白墨堂



中国科学院 信息工程研究所  
INSTITUTE OF INFORMATION ENGINEERING, CAS

- 课程代码：UCAS XGS001CD SPRING 2023 Seminar
- 课程名称：Thick Black Theory of Win the interview at the bottom for CS NPEE，计算机考研复试抄底厚黑学
- As we all know, participating in the NPEE (National Post-graduate Entrance Examination) and getting a good score is only a ticket to the reexamine or interview. There are many cases in which high scorers are eliminated in the retest. It's not that they didn't work hard or are not excellent, but that they didn't find then use the right method. Hence, it is very important to carefully prepare for the interview.
- In this course, we will talk about how to prepare the retest, especially interview. We will explore how to make an effective introduction letter and brand yourself. In particular, we will discuss make an excellent résumé or CV (Curriculum Vitae). We will also discuss how computer scientists and engineers are using machine learning to design state-of-the-art hardware and software security platforms. In particular, we will cover topics such as Artificial Intelligence, Computer System, Network, Open Source and Security. After completing the course, you should be able to appreciate the new trends of using thick black-driven techniques and skills in both interview and reexamine and should be prepared to start your own graduate career.

## 课程介绍 (Cont.)

- 授课团队：
  - ◆ Jing LI 李敬 <lixeon.lij@gmail.com>, 中科院信工所20级硕士研究生
- 课程网站：<https://lixeon.com/courses/ucas-xgs001cd-spring2023>
- 授课方式：线上，腾讯会议
- 授课安排：
  - Lecture 1: 抄底思维**  
打造个人品牌, 复试面试的重要性, 5分钟内社交牛逼症, 抄底厚黑学思维
  - Lecture 2: 套辞艺术**  
如何优雅制作有效简历, 套辞的艺术, 恰到好处的恭维, 润色包装, 攻心为上
  - Lecture 3: 修炼基础**  
怎样体现真才实学, 没有项目怎么办, 怎样利用学过的课程, 计算机科学基础知识
  - Lecture 4: 进军前沿**  
计算机科学&网络空间安全&人工智能&金融科技前沿最佳实践
- 课程评估：<https://www.wjx.cn/vm/trIXZIx.aspx#>

# Contents

- I. 有效简历
- II. 让简历更优雅
- III. 合适的社交牛逼症
- IV. 套磁的艺术
- V. 恰到好处的恭维
- VI. 包装自己的品牌



*Napoleon Crossing the Alps*

## Résumé

- Length: Short
- Content: All-inclusive summary of skills, experiences, and education
- Purpose: get employment (or interview)

## Curriculum Vitae

Origin is Latin- "course of one' s life"

- Length: As long as it needs to be
- Content: Area-specific listing of education and academic background
- Purpose: Detail background and qualifications

我们这里实际上某种意义上是两者结合的产物，但更偏向于Résumé

爱好是吃



兴趣是玩



性格是懒



专业技能: 睡



外语水平:  
得看中文字幕



政治面貌: 难看



- 简历/陈述 submit 可直接发送至邮箱：
  - ◆ [lixeon.lij@gmail.com](mailto:lixeon.lij@gmail.com) Review 会以邮件回复
- 没有正确的简历，但可以有更佳阅读体验、体现**个性**和专业性、彼此均喜闻乐见；
- 可观/偏学术的颜值 + 针对性的内容；知之为知之，**适当包装**，符合需求即可；
  - ◆ 不用过于花哨 + 不要过于简单
- 一张纸/一页PDF，可微调页边距、布局尺寸等；
- **客观化、数据化**，减少主观性词语和描述；
- 排版格式统一，细节影响成败；
- 前1/3是最核心的位置，是黄金广告位，突出重点，致力于质量；**30秒注意力原则**；
- 简历内容太少是不存在的，但要言简意赅；
- 切忌用缺乏自信和消极的语言，要积极**推销自己**；
- **模仿**领域内大佬简历格式。【可以上传至Google Docs或者自行部署Web页面】

# 优雅的简历

- Clear: Well-organized and logical ;
- Concise: Relevant and necessary ;
- Complete: Includes everything you need ;
- Consistent: Don' t mix styles or fonts ;
- Current: Up-to-date ;
- 在简历里着重描述一些亮点（过往成绩、技能水平、成长经验、个人秉性等）；让阅读者审阅的时候眼前一亮，印象深刻。

优化：使用泛型增加并封装父类，抽象出方法，有新的开发任务时，只需要新建 DTO 并继承该类；大大降低了工作量，减少了重复性劳动。

vs

在前期项目开发中，当要增加一个新实体类型的增删改查功能时，需要手动编写 xxx、yyy、zzz 等 7 个类，9 个 sql 语句，20 个单元测试，普遍需要 16~30 小时开发测试，QA 测试发现 3+ bug，开发效率和质量都不够理想；  
我通过分析项目代码结构和功能需求共性，将增删改查的公共部分抽象封装为带泛型的基类  
`AbstractEntityService`，当需要新增实体接口时，只须继承该基类，将功能开发的时间缩短至 4 小时，基础增删改查功能 0 bug，大幅提高了开发效率和质量，已在全团队 N 人普及应用。



Elon Musk  
@elonmusk

Replying to @elonmusk

When sending your resume, please describe a few of the hardest problems you solved & exactly how you solved them

11:31 PM · Nov 6, 2020 · Twitter for iPhone

1,213 Retweets 557 Quote Tweets 31.6K Likes





# 先社牛，再慎微，又社牛

有编程功底么？

没有



谁给你的自信

与生俱来的



我脚踏实地大风来也不怕！



我跟大地球聊不来的



rush B了

进B洞了



干拉了



出来了

泼水了



灭队了

头条号 / 林某人巴拉巴拉事情记

脸皮厚

套路深

我们很搭

# 00后的简历

实时热点, 每分钟更新一次

- 两会
- 1 俄国家杜马主席称泽连斯基已离开乌克兰
- 2 长痘是因为雄性激素 2095641
- 3 70秒两会知多少 1856482
- 探秘人类滑雪起源地
- 4 北京冬残奥会开幕式 1717909
- 5 全场观众为盲人火炬手找火炬台加油 171...
- 6 00后的简历有多敢写 1185169

## 兴趣爱好

模特 (获得世界模特大赛湖南区单项奖)

自媒体运营 (抖音最高单篇作品登上七级热门流量池 播放量770万 点赞量50万 最高日涨粉丝量1万、小红书最高单篇浏览量达10万)

声乐 (曾晋级中国好声音复赛)

平面设计 (会logo、服装、海报、广告、插画、包装、杂志内页等设计)

烹饪 (会做香煎鲫鱼、香辣鱼片、红烧狮子头、大干干烧鱼、麻辣鲜香虾、清蒸茶油鱼、醉鹅、蚂蚁上树、蜜汁糯米藕、法式鹅肝、松鼠鱼、层峦叠翠、上汤娃娃菜、蒸米果、灌汤包、美人蛙)



跟进POI项目... 梳理POI用户运营 workflow... 制定流量预算分配策略...

个人优势

- 技能: 有一定的法律咨询经验, 曾在闲鱼小法庭决策超过10次
- 兴趣爱好: 具备一定的音乐素养, 曾在海底捞担任生日歌指挥家
- 活动: 积极投身公益事业, 每天坚持在支付宝喂鸡

草一兵

你给我个机会, 我会还你奇迹

2000.2.14 | 22岁 | ...

活动: 积极投身公益

## 个人亮点

谷爱凌的朋友

## 荣誉奖项

2022国际奥林匹克奖杯获得者

国际奥委会主席巴赫 将奥林匹克杯授予全体中国人民

## 项目经历

2019.08 - 至今 闲鱼 运营&客服总监

- 负责个人闲鱼账号的运营, 定期进行店铺更新、产品拍摄、文案撰写, 两年内达成73单交易, 赚取了珍贵的生活费
- 进行目标客户画像分析, 优化客服话术, 提升客户满意度
- 跟踪、分析商品曝光度等数据指标, 研究竞品和市场动向, 调整运营策略

## 基本信息、教育背景

- 姓名直接居中抬头，可不再写个人简历之类，生僻字可注音，或后带英文拼音；
- 自我认知的性别；
- 可写政治面貌；
- 联系方式电话（微信同号）或邮箱；
- 籍贯地；
- 出生年月，尽量不写具体年龄；
- 可放照片；
- 主页、博客等可超链接；
- 本科学校、专业、GPA/排名较高可写，可简短写学生相关的荣誉获奖，可说明比例；
- 不知名的重点院校可备注；
- 在校时间要写，如 2018.9 – 2022.6，或 2018.9 – 预计2022.6。

# 科研经历/项目经历/比赛背景/课外志愿经历

- STAR原则，情境->任务->行动->结果；
- 贴合程度倒序排序，经典项目（研究方向相关、有突出亮点）优先；
- 可列出毕业设计、课程设计，可以最后写证书，专业技能证书，英语等级，驾照等。

**S——Situation** 事情是在什么情况下发生

**T——Task** 你是如何明确你的任务的

**A——Action** 针对这样的情况分析，你怎样做的

**R——Result** 结果怎样，你学习到了什么

## 工作经历

2018.06-至今

\*\*\*\*\*

综合管理

【职业脉络】校招入职，任综合管理职能岗，工作包括人力资源等基础工作，并独立承担2019年驻外三地新春年会总统筹，同时协助及策划了多次企宣活动工作，2020.06调入\*\*\*\*基地，负责项目管理协调。

综合管理（北京） 2018.08-2019.06

日常工作：负责员工入职办理，入职培训组织，公司安全培训组织，安全演演的方案及备案落地实施等工作。期间共办理入职人员20+人，组织入职培训5场，协助协调人员和场地布置。

奖惩制度修订：协助部门领导修订考勤制度及员工安全操作规范，设计党政合理化建议奖励政策，日常工作技术文件质量规定修订，各项制度覆盖人群范围700+人。

综合管理 9.07-2020.06

可量化工作业绩

年会统筹：因工... 列出重点工作模块... 驻外场实验队，协助当地领导（总部工会副主席）统筹驻外\*\*，\*\*、\*\*三地新春年会工作。统筹节目编排（节目数量分配/主题及内容审核/彩排等），场地/现场保障（灯光场地设备），人员接待（董事长，各分公司领导机酒车安排等）全流程工作，年会现场加分会场共计400+人，现场效果非常好。

新闻宣传：协助领导组织“\*\*\*\*\*”主题系列故事报道，对获奖人员做深度报道并撰写其中2篇人物报道。

员工培训：组织两场\*\*/\*\*外场新员工的入职培训，主要为企业文化/驻外基地制度培训。

项目管理（\*\*） 2020.06-至今

项目协调：负责专项项目对接，\*\*供应商管理/协调海外供应商工程及设备，\*\*\*\*工程和项目对外协调。

李四

123-8888-8888 | 12345678@163.com

求职意向：\*\*\*\*岗（XY公司）

## 教育背景

2015/09 — 2019/07

\*\*\*大学

自动化

本科

荣誉/奖项：创新优秀奖奖学金；社会实践奖学金

## 工作经历

2019/12 — 2020/07

HULILU 公司

订单部

营销专员

- 独立负责 T1、T2、T3 三款产品的生产、销售工作。
- 与供应商协调沟通生产事宜，并向客户及时反馈。
- 与市场部、产品部、事业部等部门协作，并向部长汇报进度。
- 制定营销活动方案和执行。

## 代表性项目罗列

活动

30人

2020/04

- 负责营销活动的策划和推广。
- 协助供应商解决车型、物料、成本等问题；并制定供应商奖励机制，推动其完成市场目标。
- 活动顺利完成，当月销量30000辆，效率环比增长30%。

2018/07 — 2019/12

HULILU 公司

营销管培生

- 入职5个月，在各部门轮岗培训及实习（...），协助各门店同事完成推广活动及销售工作，现场为客户解答疑惑。
- 在...实习的4个月里，自主销售了3辆汽车，总价约360万。

车展

15人

2019/08

- ...并向市场部反馈，评估车展客户量。
- 节省了物流成本，当月市场订单环比增长30%。

优秀员工 2019.9 先进工作者奖 2020.1

2017/09 — 2018/03

BYV 公司

运营专员

- ...公司。
- 负责招聘新员工、维护客户关系，策划活动。

项目时间；项目参与人数（大型与否一目了然）

## 其他信息

- 专业技能：熟练使用 Office 办公软件（Word, Excel, PowerPoint 等）。
- 基本掌握 Photoshop。
- 证书：CET4。
- 爱好：游泳、篮球、音乐。

自我评价在哪里？没有，因为每个人都能往好的写，没有意义。我通常都不建议写。

## PDCA循环

### PLAN

1. 分析现状，找出存在的质量问题
  - 1.1 确认问题
  - 1.2 收集和整理数据
  - 1.3 设定目标和测量方法
2. 分析产生质量问题的各种原因或影响因素
3. 找出影响质量的主要因素
4. 制定措施，提出行动计划
  - 4.1 寻找可能的解决方法
  - 4.2 测试并选择
  - 4.3 提出行动计划和相应的资源

### DO

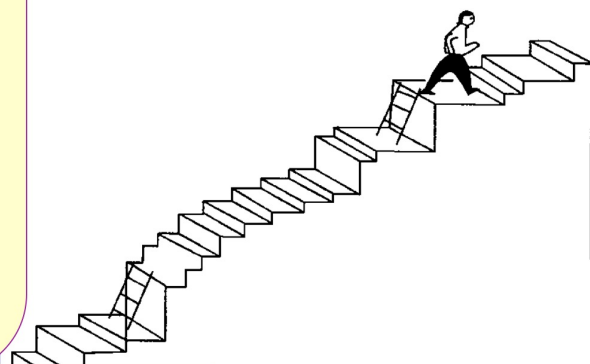
5. 实施行动计划

### CHECK

6. 评估结果（分析数据）

### ACT

7. 标准化和进一步推广
8. 在下一个改进机会中重新使用PDCA循环



**需要突出的是你在做这件事情时，所用的与众不同的方式**

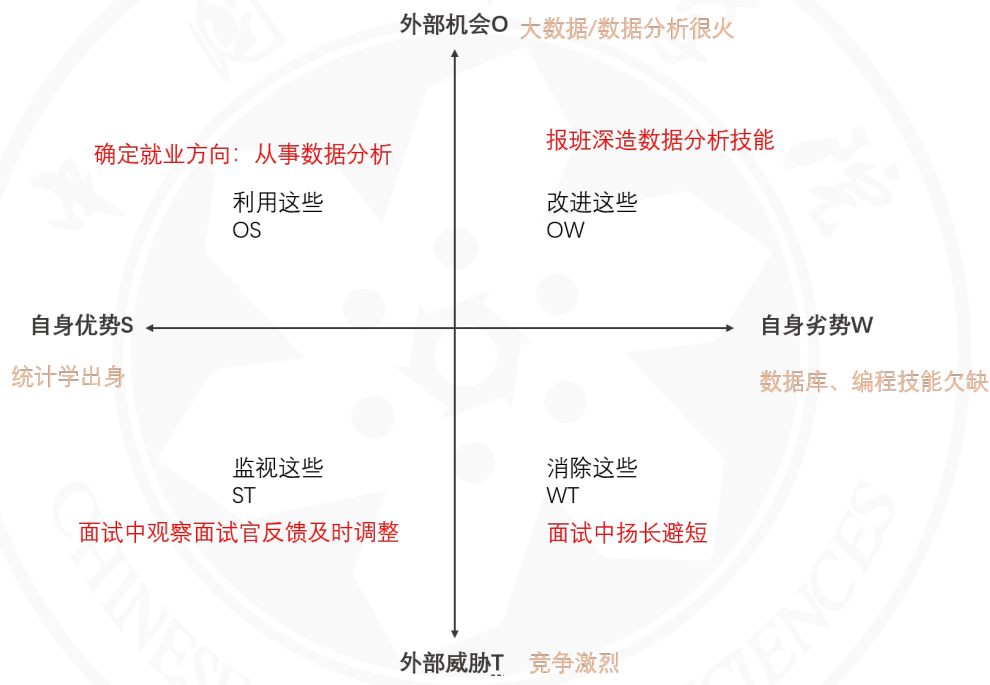
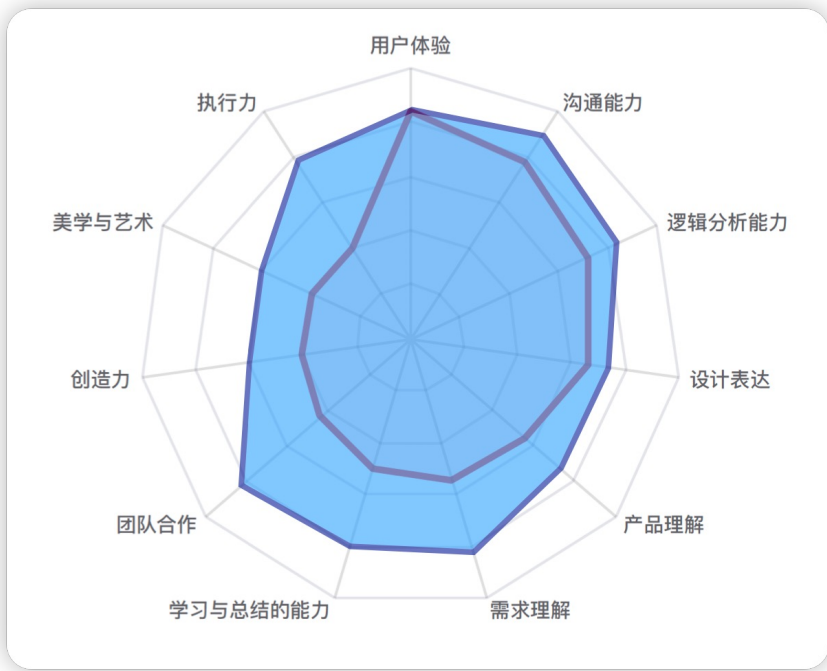
低级版：每月认真整理数据，汇总表格。

中级版：与4个部门进行沟通，收集到每月的财务数据并进行整理。

高级版：曾只用了规定时间的二分之一就完成当月的数据收集整理工作，准确率100%。

# 自我评价，自我价值如何挖掘

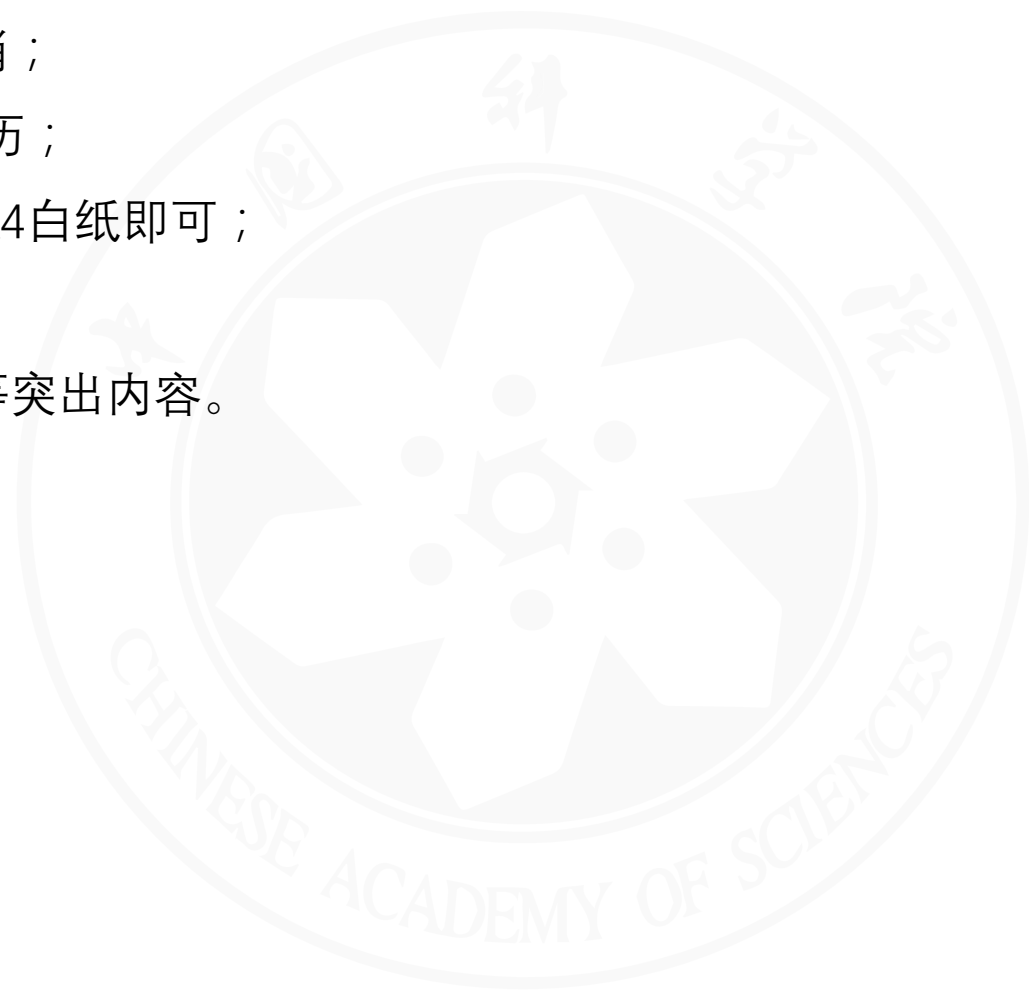
- 能不能成事看人，最关键的因素是综合素质，当然专业技能有决定性质也很重要。
- MBTI职业性格测试、九型人格等；
- SWOT分析；
- 自我评价，简单总结过往经历，提炼亮点，再着重描述和研究方向相关的性格特质。



## 其他细节杂项

---

- 特有名词/缩写拼写，如Python、Java、MATLAB、Spring Boot；
- 语病，词语搭配不当，标点错误；
- 错别字；
- 字体大小，字体太多样，过于花哨；
- 文件命名不规范，姓名+大学+简历；
- 打印出来的纸张规格，普通 70g A4白纸即可；
- 不要有其他图片、图表；
- 尽量少的选择加粗、变色、大写等突出内容。



## 应届生 / 实习生

对于刚刚进入职场的新人，企业不会期望他 / 她具有多么丰富的项目经验可以直接应用，或者掌握多么高级的技能可以立即补全团队的短板，更多可能会看重他 / 她的职业态度和发展潜力。所以应届生准备简历时，可以多展现自己的职业态度（负责、合作、追求卓越等）、个人秉性（好奇、努力、专注等）、和潜力（可类比的学习经历），不用过多强调与职业 / 岗位匹配的技术点和经验。

如果让我现在给 2007 年的自己写简历，大概会重点表述这些内容（括号内为希望向简历阅读者传递的亮点）：

- xx 大学（华五）应用物理学学士（头牌院系）+ 计算机双学位（有行业兴趣）优秀毕业生（还算努力、人缘好）
- 选修《仿真机器人足球》课程，成绩 82 分（接触技术前沿、交叉学科应用入门、动手编码能力）
- 流利阅读英文教材与论文，精读《The C++ programming language》（有钻研英文资料攻克难题的潜力）



# Art of First email , 套磁 , 不是碰瓷

- 百里挑一，而不是千篇一律；要具体化、个性化
- 了解老师研究领域，越细越好；自己有哪些专业技能能做什么
- 项目经历/比赛背景等和老师研究方向有相关性，能够匹配
  - ◆ 在邮件中清晰地说明自己的科研背景、曾经参与过的科研项目、发表过的论文、掌握的技术以及自己未来想从事的研究方向
  - ◆ 逻辑清晰、语言准确地在邮件中表达自己的想法和之前之后做出的努力
- 进行提问，请教等交流
  - ◆ Can you suggest the best way to do that?



Scott E. Fahlman, <https://qr.ae/pGdbXB>

- 纯粹共识
- 挠到痒处
- 心有灵犀



## “拍马屁”手册

公务电邮常用恭维的话:

- 办事效率高，精益求精
- 办事效率高，尽心尽力为居民服务
- 信誉卓越，讲求信用
- 从善如流，广纳众人意见
- 博学多才，学问渊博，才高八斗
- 以提供优质服务为己任，提供公众完善服务
- 办事认真，为提升员工服务水平不遗余力
- 慷慨解囊，乐善好施

请把恭维的话填在横线上

素闻 \_\_\_\_\_  
素仰 \_\_\_\_\_  
久仰 \_\_\_\_\_



# 投其所好，提前对话

- 任何阶段都可以套磁，注意发邮件时间；
- 态度要诚恳，表达要诚实，**真诚和真心，诚实和诚心**；
- 简历要做得简洁规范，一定要有读研规划（包括是否读博）；
- 每个老师都套是可以的；
- 最后有了结果最好再说明回复下回复过你的老师（我已录取到xx老师，感谢信任）；
- **发邮件先打好草稿，避免误发、发错**；
- 可以采取某些无痕追踪邮件插件、方法等，尽量不用阅读回执，**不要连发催促**。

一志愿学生自荐-xx-300分学硕-本科xx-项目经验丰富/基础尚可-……

X老师您好，

我叫xx，来自xx，多次奖学金，有某国赛/省赛x等奖，对您和您团队目前正在研究的xxx方向感兴趣，并已**拜读您xxx的论文**，我在xxx方向曾经**学过xxx基础**，**做过xxx相关工作**，希望有机会能向您学习，附件是我的简历和读研计划等，谢谢。

敬礼！

学生xx

眼神诚恳.jpg



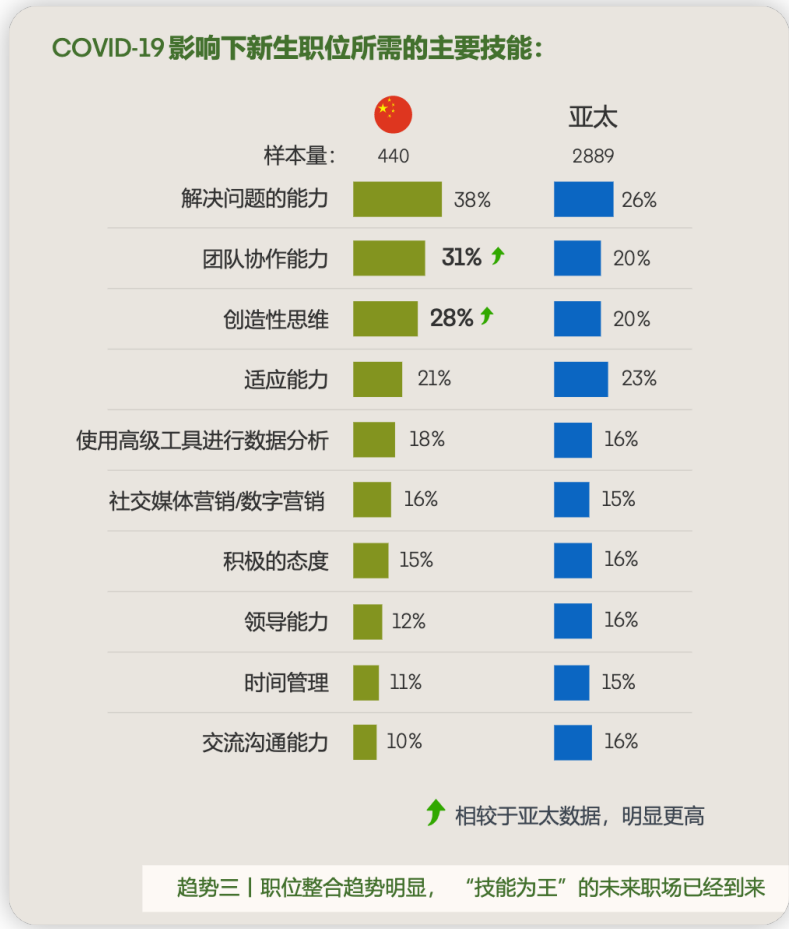
## 套磁成功，老师回复了

- 如不是礼貌性回复：成功的几率很大
  - 进一步对话：询问你的学习科研经历等等 -> 如实回答（基本稳了）
  - 目前不清楚具体名额 -> 保持联系
- 礼貌性回复：看情况仍可让老师推荐或感谢
  - 没名额
  - 祝好
  - 咨询招生办
  - 机会不大

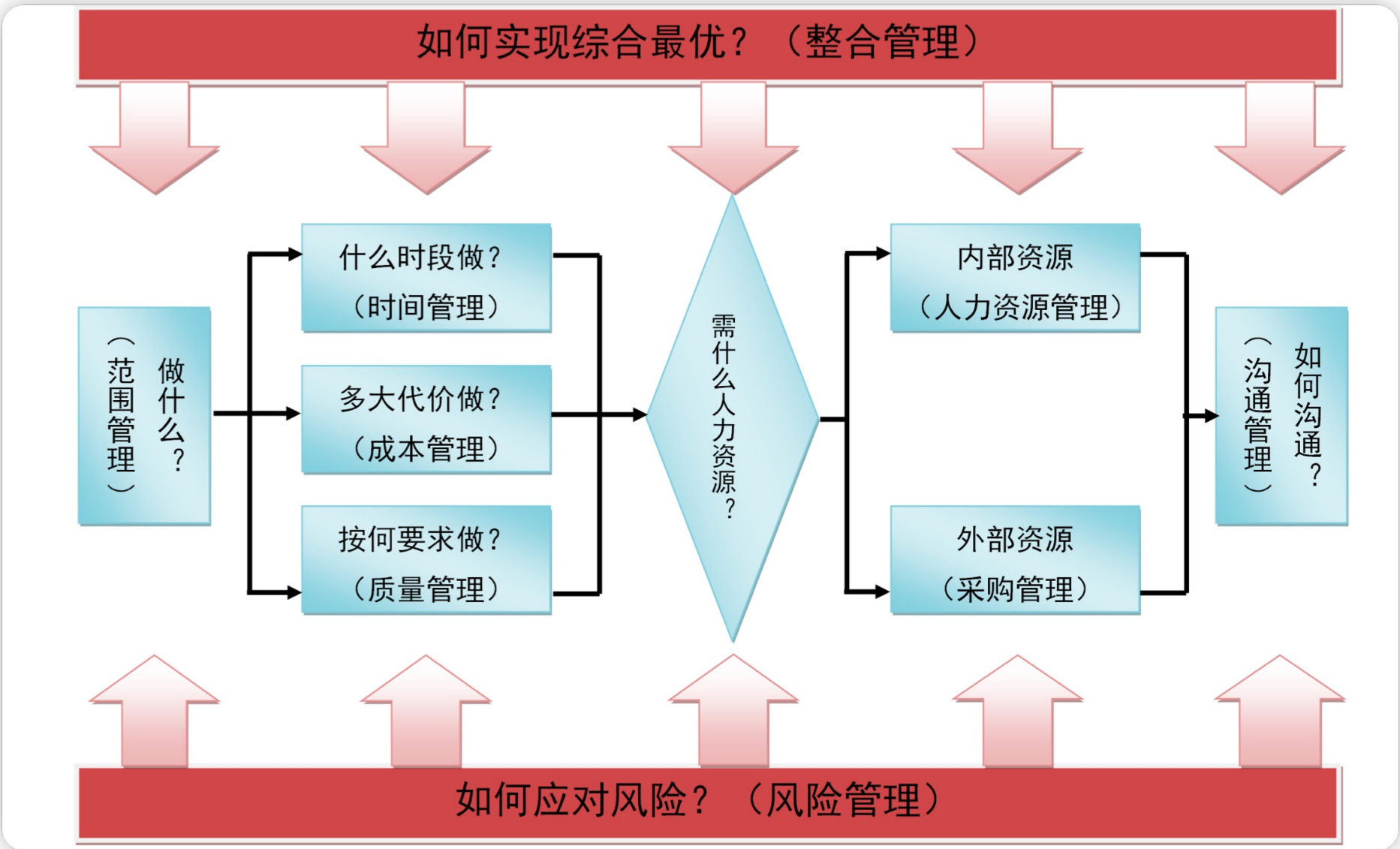
## 套磁失败，老师无回复

- 再润色简历、邮件正文等咨询下一个老师
- 连续几个不回复：
  - 放轻松
  - 面试时积极发挥

## 你的自我印象 + 大家如何看待你 = 你的品牌



# 包装自己的品牌 (Cont.) 十大管理中武装自己



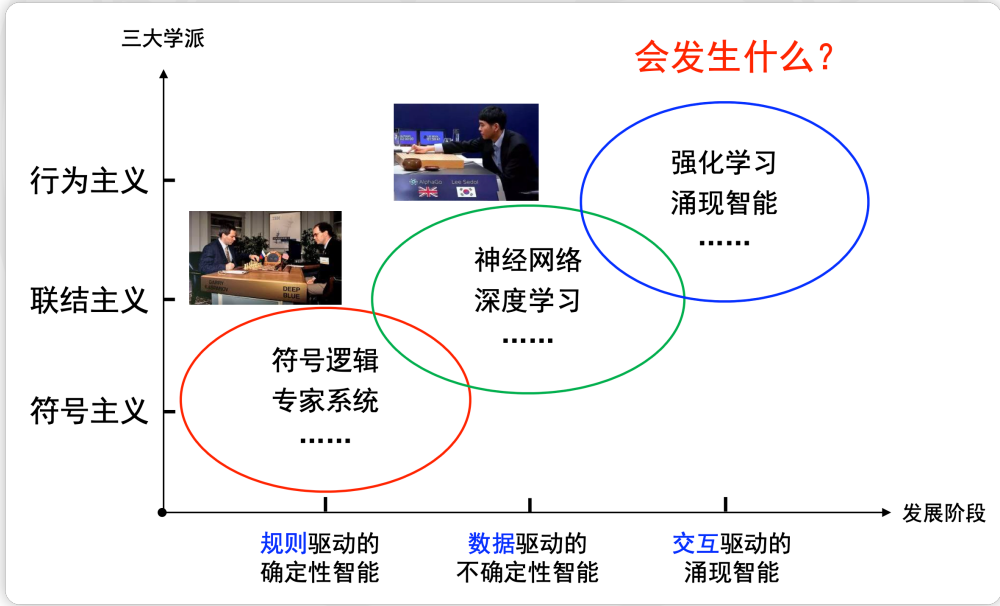
# 包装自己的品牌 (Cont.) 前沿阵地中丰富自己

故善动敌者。形之，敌必从之；予之，敌必取之；以利动之，以卒待之。

故善战者，求之于势，不责于人，故能择人而任势。任势者，其战人也，如转木石。木石之性，安则静，危则动，方则止，圆则行。

故善战人之势，如转圆石于千仞之山者，势也。

1. 形之，敌必从之：以伪装诱敌，使其中计。
2. 予之，敌必取之：小利诱敌，使其上钩。
3. 以卒待之：伏兵待敌。
4. 择人而任势：善用人及善于利用形势。
5. 战人：指挥士兵作战。



# 包装自己的品牌 (Cont.) 胆大心细中推销自己

## 第一套 胜战计 第一计 瞒天过海

备周而意怠，常见则不疑，阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴。译：认为准备万分周到，就容易松劲；平时看惯了的，就往往不在怀疑了，秘计隐藏在暴露的事物中，而不是和公开的形式相排斥。非常公开的往往蕴藏着非常机密的。





## 要做的事：

- 简历、科研陈述、推荐信、套磁、恭维、包装、润色、攻心

## 怎样做：

- 真诚和真心，诚实和诚心
  - ▶ 有趣的灵魂万里挑一、好看的皮囊千篇一律
  - ▶ 客观评价，主观表现

## Good Luck：

- 坚持才能抄底
- 运气是争来的



赶紧抄底



# 感谢批评指正

## THANKS

lixion.lij@gmail.com



中国科学院 信息工程研究所  
INSTITUTE OF INFORMATION ENGINEERING, CAS